

Advanceo Sustainable Solutions

Portafolio de Servicios

Febrero 2020

Portafolio de Servicios (PS)

- ▶ Los retos que afronta actualmente la sociedad y sus implicaciones en las Administraciones Públicas y el Sector Privado requieren unas respuestas eficaces a la vez que adaptadas a cada caso.
- ▶ Para dar esas respuestas se ha diseñado el Portafolio de Servicios de Advanceo articulado en cuatro ejes de Administraciones Públicas, Asesoría Ejecutiva, Dirección Interina y Consultoría, tal y como se describe seguidamente en este documento.

Sectores principales cubiertos: Medio Ambiente (Agua y Residuos), Energía, Infraestructuras y Transportes.

PS: Administraciones Públicas -1

Objetivo: Mejorar la eficacia y eficiencia de las administraciones en todo lo relativo a planes de desarrollo, contrataciones, colaboración con terceros y financiación.

- ▶ Asistencia Técnica para la redacción de planes sectoriales y de inversión, así como de marcos regulatorios y su repercusión en usuarios y sector privado.
- ▶ Asistencia Técnica en la elaboración de expedientes de contratación tanto de contratos de obra y servicios (incluyendo en su caso el mantenimiento), como de concesión de obra pública o de servicios (en cualquiera de sus diversas formas), así como toda aquella que se requiera par culminar el proceso de contratación y, en su caso, de su seguimiento.

PS: Administraciones Públicas -2

Objetivo: Mejorar la eficacia y eficiencia de las administraciones en todo lo relativo a planes de desarrollo, contrataciones, colaboración con terceros y financiación.

- ▶ Mecanismos para optimizar la colaboración Público-Privada mediante la creación de fórmulas de colaboración novedosas.
- ▶ Asistencia en la búsqueda de nuevas fórmulas de financiación, para el desarrollo de los planes de inversión (bancaria, internacional, multilateral, etc.).

PS: Asesoría Ejecutiva / Executive Advisory

Objetivo: Incrementar la eficacia de las decisiones y la gestión de riesgos, convirtiéndolos en oportunidades.

- ▶ Asesoría ejecutiva a la medida para el Presidente, CEO y Consejo.
- ▶ Asesoría general sobre liderazgo, estrategia y gobernabilidad.
- ▶ Asesoría específica para procesos de fusiones y/o adquisiciones, o de transformación estratégica cara a operar en nuevos sectores, productos y/o mercados.

PS: Dirección Interina / Interim Management

Objetivo: Encauzar una situación empresarial desfavorable (pérdidas, reestructuración financiera) o bien suplir falta de experiencia / recursos para internacionalización, nuevos mercados o ampliación disruptiva de productos.

- ▶ Asunción de la dirección general (CEO) durante un periodo de tiempo acotado.
- ▶ Asunción de la dirección de alguna función clave (COO, Director Comercial, etc.) durante un periodo de tiempo acotado.
- ▶ Dirección de proyectos de gestión del cambio y transformación.

PS: Consultoría estratégica de Mercados y Productos

Objetivo: Identificar y valorar los mercados y/o productos adecuados a la empresa en el medio plazo e imbricarlo en su plan estratégico.

- ▶ Estudios de mercado en países de Asia, USA, Latinoamérica y Oriente Medio, incluyendo análisis de riesgos regulatorios.
- ▶ Estudios específicos de productos desde el punto de vista tecnológico versus mercados (ejemplo, termo-solar versus PV).
- ▶ Elaboración de matriz estratégica productos - mercados y planes de implantación.

PS: Consultoría de Desarrollo de Negocios y proyectos -1

Objetivo: Desarrollar el negocio incrementando las ventas, pero siempre con un determinado margen que se establezca mínimo. Esto en ambos modelos con desarrollo de inversión (proyectos de producto integrado) o de suministro de activo llave en mano (proyectos EPC).

- ▶ Consultoría general en desarrollo de negocio (desde la matriz estratégica productos - mercados, identificación planes de inversión pública y/o privada, programas de proyectos a licitar).
- ▶ Asesoría para la expansión internacional (creación de filiales internacionales, etc.).
- ▶ Búsqueda y negociación con Inversores, socios y agentes, para proyectos con inversión o proyectos EPC.
- ▶ Optimización de la preparación y gestión de SPV en proyectos con inversión.

PS: Consultoría de Desarrollo de Negocios y proyectos -2

Objetivo: Desarrollar el negocio incrementando las ventas, pero siempre con un determinado margen que se establezca mínimo. Esto en ambos modelos con desarrollo de inversión (proyectos de producto integrado) o de suministro de activo llave en mano (proyectos EPC).

- ▶ Optimización de modelos financieros con inversión, en el ciclo de vida desde desarrollo inicial hasta final de la operación del activo (20 a 50 años).
- ▶ Planificación financiera (cash flow) para proyectos EPC en todo el ciclo de vida, desde Oferta a entrega del activo al cliente.
- ▶ Preparación de Ofertas competitivas, con margen mínimo establecido, analizando y proponiendo la documentación original.
- ▶ Análisis y cuantificación de riesgos y en la redacción y negociación de los documentos contractuales.

PS: Consultoría para la Ejecución de proyectos -1

Objetivo: Optimizar la eficacia y eficiencia de la ejecución de los proyectos, alcanzando o incrementado el margen establecido en la Oferta.

- ▶ Dirección de proyectos y gestión del contrato principal con el cliente.
- ▶ Selección de Ingenierías para la ingeniería básica y/o de detalle.
- ▶ Definición organigrama del proyecto y selección de posiciones clave en el mismo.
- ▶ Mejora del proceso de compras y selección de proveedores.
- ▶ Gestión de contratos de proveedores y subcontratistas.

PS: Consultoría para la Ejecución de proyectos -2

Objetivo: Optimizar la eficacia y eficiencia de la ejecución de los proyectos, alcanzando o incrementado el margen establecido en la Oferta.

- ▶ Optimización de procesos ejecución de proyectos y de la planificación y seguimiento de hitos y/o unidades de obra.
- ▶ Optimización de la ejecución de la obra civil (seguimiento de mediciones y de variaciones en órdenes de cambio).
- ▶ Identificación y gestión de los expedientes de las reclamaciones.

PS: Consultoría para Operación y Mantenimiento

Objetivo: Optimizar la eficacia y eficiencia de la ejecución de la operación y mantenimiento del activo, alcanzando o incrementado los resultados previstos.

- ▶ Definición del organigrama O&M y selección de posiciones clave en el mismo.
- ▶ Dirección de plantas e infraestructuras.
- ▶ Gestión de proveedores de consumibles y/o commodities.
- ▶ Gestión de mantenimiento predictivo, preventivo y reactivo.

PS: Consultoría de aplicación Transversal

Objetivo: Incrementar la robustez de los procesos y los factores de sostenibilidad internos de la empresa para poder hacer frente de manera mas eficaz a los cambios permanentes del contexto.

- ▶ Implementación de programas de excelencia para la mejora de la eficacia y eficiencia general de la empresa, mediante metodologías y modelos avanzados.
- ▶ Desarrollo e implementación de mejoras en el desempeño de las operaciones correspondientes al flujo logístico de la cadena de suministros (SCM) y de la distribución del producto de la empresa.
- ▶ Diseño e implementación de estrategias para la digitalización de la empresa y el despliegue de la tecnología de la información inherente, dentro del marco de la industria 4.0.
- ▶ Implementación de programas ad hoc para impulsar la sostenibilidad de la empresa en su conjunto.